

**Zápis z jednání Valné hromady**  
**SOKRATES GOLF & COUNTRY CLUB, z.s.**  
se sídlem Kořenec, č.p. 174, 680 01 Boskovice

Datum konání: 27. září 2020

Hodina a místo konání: 17:00 hod. kongresový sál v Golf & Ski Resort Kořenec

Program jednání:

1. Zahájení a úvodní slovo prezidenta klubu
2. Volba orgánů Valné hromady
3. Schválení programu VH
4. Schválení rozpočtu pro rok 2020
5. Závěr

**1. Zahájení a úvodní slovo prezidenta klubu (Ivo Lizna)**

Prezident přivítal přítomné a omluvil nepřítomnost člena správní rady Aleše Kavína z důvodu nemoci. Připomněl, že mimořádná Valná hromada byla svolána kvůli usnesení přijatému na předchozím jednání VH, kdy byl rozpočet pro rok 2020 schválen pouze jako provizorní.

Prezident seznámil členy klubu s tím, že klub požádal o dotaci z programu COVID-Sport, která mu byla přiznána ve výši 647 000 Kč. Za zásluhu o získání dotace poděkoval Mgr. Blance Vašicové, která dotaci pro klub vyřizovala.

Z hlediska hospodaření klubu upozornil na skutečnost, že vybrané členské poplatky nepokrývají ani náklady na nájemné a provoz klubu s tím, že tuto skutečnost je třeba si uvědomit.

Uvedl, že na klubové turnaje byly vráceny snídaně, přičemž snídaně na standardních klubových turnajích je oddělena a je v nižším rozsahu než snídaně hotelová. Nicméně rozšířené snídaně budou zachovány u turnajů typu Major. Dále poukázal na změnu ohledně balené vody v PET lahvích, kdy jsou nyní na stanovištích barely s vodou, z nichž je možno si vodu načepovat. Pokud jde o alkohol na turnajích, uvedl, že správní rada přikročila k omezení spotřeby tvrdého alkoholu a tento bude nově vydáván pouze na startovacím domečku, tedy na stanovišti č. 1. Pro srovnání poukázal na ostatní hřiště a turnaje, kdy kořenecký servis poskytovaný při turnajích vychází jako zcela nadstandardní v porovnání s ostatními kluby.

Pokud se týče TCM poukázal na ostatní sporty, kde je běžné, že se rodiče více podílejí na sportu vlastních dětí. Kořenec chce nadále podporovat sport dětí a TCM, ale je třeba si uvědomit, že není možné proplácet úplně vše.

Dále prezident apeloval na členy, kteří mají známé s ročním členstvím, aby je přemluvili k zakoupení řádného členství.

Prezident seznámil členy s tím, že od roku 2021 nebude klub poskytovat slevu na RHP. Současně ovšem nebude přistupovat ke zdražení RHP pro kategorii dospělých, nicméně dříve poskytovanou slevu již nebude možné využít.

Dotaz VH: Vy jste řekl, že příjmy z ročních hracích poplatků nestačí na pokrytí nájemného, ale kolik platí klub nájemné? Je to i za infrastrukturu? Je to rozdělené na hřiště a to ostatní? Odečítají se i dny, kdy se hřiště nevyužívá?

Odpověděl Tibor Āapuš s tím, že tyto otázky je třeba rozklíčovat jinak. Jde o komplexní téma a na každou z otázek by bylo třeba odpovědět zvlášť s podkladem konkrétních čísel.

Doplnění dotazu: Stačilo by, kdyby měl klub 750 členů?

Odpověď: Ano stačilo.

## 2. Volba orgánů VH

Jako orgány mimořádné Valné hromady navrhuje správní rada:

- Předsedající VH: Ivo Lizna
- Skrutátor: Iva Doušková
- Zapisovatel: Mgr. Blanka Vašicová
- Ověřovatel zápisu: Pavel Vláčil
- Mandátová komise: Mgr. Karolína Jakubcová, Ing. Josef Roudnický, Ing. Jaroslav Dokoupil

pro: 65

proti: 0

zdrželi se:0

Výsledek: orgány Valné hromady byly zvoleny.

## 3. Zpráva mandátové komise

Mgr. Karolína Jakubcová konstatovala, že na Valné hromadě je osobně přítomno 29 osob a dále na základě plné moci přítomno 36 hlasů. Dle prezenční listiny osobně či prostřednictvím zástupců na základě plné moci je na Valné hromadě přítomno celkem 65 hlasů. Pro přijetí usnesení je třeba nadpoloviční většina činí 33 hlasů. Po zahájení jednání Valné hromady se dostavil p. Zdráhal. Z hlediska počtu hlasů došlo ke změně počtu hlasů přítomných na jednání Valné hromady. Na Valné hromadě tak je přítomno 30 hlasů osobně a 47 hlasů formou plných mocí. Celkem je tedy na Valné hromadě přítomno celkem 77 hlasů. Z celkových 520 členů s hlasovacím právem, činí počet přítomných hlasů 14,8 % ze všech členů spolku s hlasovacím právem. Nadpoloviční většinu z přítomných hlasů tvoří 39 hlasů. Po ohlášení počtu hlasů na jednání Valné hromady dorazili další dva členové klubu s hlasovacím právem. Jednání Valné hromady tak je přítomno celkem 79 hlasů z toho 32

osobně a 47 prostřednictvím plné moci. Nadpoloviční většina potřebná pro přijetí usnesení je 40 hlasů.

#### 4. Schválení programu Valné hromady

Předsedající Valné hromady navrhl, aby na program jednání Valné hromady byl doplněn nový bod s názvem Zpráva o vývoji hřiště, který by byl zařazen jako bod č. 5 s tím, že bod s názvem Závěr bude mít pořadí č. 6. Ostatní program jednání Valné hromady by byl ponechán beze změny.

Protinávrh nebyl předložen.

Hlasování:

pro: 79

proti: 0

zdrželi se: 0

Výsledek: program Valné hromady byl schválen se změnou dle návrhu správní rady

#### 5. Schválení rozpočtu na rok 2020

Přednesla: Mgr. Hana Rechová

- Z hlediska příjmů došlo k zásadní změně v tom, že došlo k propadu příjmů oproti roku 2019.

Dotaz Tomáše Vrbického: Kolik členů odešlo, proč, kam šli?

Odpověď: K informaci se dostáváme obtížně. Nechtějí nám ji sdělovat.

Podnět Tomáše Vrbického: Jak je možné, že správní rada tyto informace nemá. Je třeba řešit možnost placení RHP ve splátkách, tak je možné získat členy. Má zkušenost z dalších hřišť, kde to funguje i v obrovských členských základnách. To je cesta jak nalákat nové členy. Je třeba se na toto zaměřit. Je třeba si uvědomit, že golf je o marketingu.

Odpověď: Možnost platby ve splátkách je nastavena již historicky, členové však o tuto možnost žádají minimálně. Správní rada se bude tímto podnětem zabývat.

Mgr. Hana Rechová přednesla návrh rozpočtu. Uvedla, že v absolutní celkové výši předpokládaného schodku zůstane nezměněn, neboť vývoj rozpočtu odpovídá tomu, co již bylo navrženo na předchozím jednání Valné hromady. Na co je však třeba upozornit je ta skutečnost, že došlo meziročně k dalšímu výraznému propadu v příjmech z RHP, vstupních poplatků a ročních členských poplatků.

Dotaz VH: Kolik je příjem z ročních členů a jejich feeček? Zda to pokryje ztráty na nájemném?

Odpověď: Příjem z ročních členů je vidět z grafů. Každý rok ubývalo okolo 30 až 40 ročních členů. V letošním roce byl meziroční propad o 70 členů. Ten rozdíl na poplatcích pak představuje částku okolo 240 tis. Kč. Pokud se týče fee, které platí roční členové, ty nejsou příjmem klubu, ale Pythagora.

Dotaz VH: A neměly by tyto feečka být spíše příjmem klubu nebo neměl by Pythagor část zisku poskytnout klubu?

Odpověď Tibora Ťapuše: Rolí Pythagora je vytvořit prostředí pro to, aby klub fungoval. Pythagor je obchodní společností, založenou za účelem zisku a za situace, kdy je sám ve ztrátě nemá žádný prostor k tomu, aby klub finančně dotoval. Nicméně se celou dobu snaží o to, aby klub mohl plnit svoji funkci, a k tomu mu pomáhá i jinými způsoby. Uvedl, že si nepamatuje, že by za celé roky došlo k nějaké vyostřené debatě mezi klubem a Pythagorem nebo, že by klubu nevyšel vstříc.

Podnět Pavla Vláčila: Je třeba, aby došlo k úpravě smlouvy a aby došlo k navázání nájemného na počet členů.

Dotaz z VH: Kdo může za to, že hřiště nebylo v odpovídajícím stavu? Proč to smlouva nereflktuje? Proč má klub platit fixní částku i když kvalita hřiště neodpovídá stálé platbě?

Odpověď Tibora Ťapuše: Za hřiště a jeho kvalitu odpovídá Pythagor. Ano kvalita hřiště se v posledních letech zhoršila. Zčásti na tom nese vinu počasí a zčásti některé zásahy. V současné sezóně však došlo ke skokovému zlepšení, které je na hřišti i v okolí vidět. Nicméně je třeba si uvědomit, že je to zásluhou obrovské sumy investic, o které budu hovořit při prezentaci později,

Podnět Tomáše Vrbického: Klub je přežitek. Klub má být pod resortem. Tady nefunguje marketing, prodej a nic.

Prezident uvedl: Klub jsme převzali ve stavu, v jakém byl. Nevěděli jsme, do čeho jdeme. Práci pro klub děláme to při zaměstnání.

S podnětem vystoupila Mgr. Blanka Vašicová. Uvedla, že situace, která je tu prezentována, ať už se týká propadu příjmů z ročních hracích poplatků nebo vstupních poplatků v zásadě kopíruje trend vývoje v celém golfu a u všech klubů. Je třeba si uvědomit, že tato situace nevznikla v posledním roce ani v tom roce předchozím, ale jde o celospolečenskou záležitost. Poukázala na skutečnost, že předchozí správní rada udělala maximum pro to, aby všechny věci spojené s klubem byly nové správní radě řádně předány a aby tak měla nová správní rada lepší podmínky pro převzetí klubu, než měla jejich správní rada. Současně upozornila na skutečnost, že k propadu příjmů nedochází ani tak v důsledku ubývání řádných členů, jejichž počet je již několik let zcela stabilní, ale týká se hlavně ročních členů. Každý klub již nabízí možnost ročního členství a golfisté tak mají širší výběr a často volí takové kluby, které jsou jim blíže nebo nabízí výhodné fee na hřišti v jejich

blízkosti. Klub také několik let zažívá stárnutí členské populace a tím rovněž dochází k úbytkům příjmů, neboť senioři platí nižší RHP.

Podnět z VH: Je zřejmé, že klub je propojen s hřištěm. Je třeba řešit, jak se budou měnit poplatky.

Odpověď: Změna vychází z toho, co již bylo prezentováno. V první řadě tak dojde ke zrušení slevy na poplatku. Další změna se bude týkat zdražení roční hrací poplatek pro děti, které teď platí ve většině případů jen 900 Kč. Diskutovat se bude i o případném zvýšení poplatků pro seniory.

Odpověď Tibora Ťapuše na dřívější dotaz: Ohledně ročních členů a jejich feeček - je třeba říct, že Pythagor po odečtení dvou fee, které dává ročním členům zdarma ke členství, nakonec vydělá 27 tis. Kč.

Podnět pana Dokoupila: Apeloval na to, aby se diskuse odvíjela slušným směrem a byla řízená. Je třeba se zamyslet nad otázkou fungování golfu v rámci klubu. Má za to, že klub nemůže fungovat na principu feečkových hráčů. Připojil svoji zkušenost z jiných hřišť. Je třeba vyřešit otázku toho, zda chce Kořenec žít na principu klubovém nebo na principu feečkových hráčů. Je třeba si uvědomit, že při současném trendu je třeba najít korelaci smlouvy podle toho, jaká je ekonomická situace. Pokud klub padne, tak na tom ztratí všichni.

Podnět VH: K otázce toho, co udělat s neplatícími členy. Je třeba se s neplatíči vypořádat různěji.

S odpovědí vystoupila Blanka Vašicová: Je třeba si uvědomit, že se zde nebavíme o stovkách lidí, kteří neplatí poplatky, tam ten propad skutečně nevzniká. K dnešnímu dni systém eviduje cca 25 lidí, kteří ještě nezaplatili poplatek. Je to číslo, které je ke stejnému dni i v předchozích letech zásadně stejné. Pokud by se těmito lidem mělo zrušit členství, je třeba si uvědomit, že takový člen pak nezaplatí ani udržovací poplatek. Pokud jim klub dá šanci zaplatit alespoň udržovací poplatek a hned je nevyloučí, tak může získat 100 tis. Kč. Pokud jim členství zruší, nedostane nic. A v rozpočtu, který je již tak značně napjatý, hraje 100 tis. Kč velkou roli.

Podnět Františka Ingra: Má za to, že vstupní poplatky jsou přežitkem.

Podnět Mgr. Jana Hovězáka: Je třeba si uvědomit, že realita golfu se za 10 let velmi změnila. Nejsou už téměř žádní lidé, kteří by teprve začínali hrát. Je tak možné pracovat pouze s těmi golfisty, kteří už jsou. Konkurence strašně vzrůstá, a pokud dojde ke zdražení poplatků, tak členové odejdou kvůli tomu. Když se nic neudělá, tak klub vlastně skomírá. Podstatu problémů nevyřeší správní rada, protože ty členy prostě nemá kde sehnat. Jediné co je možné řešit je smlouva a její navázání na členy. Vlastně poprvé v historii se mluví o tom, že by klub mohl zaniknout nebo spadnout do insolvence. Pokud se to ale řešit nebude, tak klub se s tím za rok bude potýkat jako s realitou. Je třeba se zamyslet

nad tím, zda nemá být klub jen servisní místo a drtivá většina aktivit jít na resort. Tímto způsobem se bude ubírat více hřišť v republice.

Odpověď Tibora Ťapuše: Všichni majitelé hřišť se potýkají s problémy tam, kde je nájemní vztah. Vše se zdražilo. Za posledních 10 let se členské poplatky zvedaly jen o 500 Kč. Celý resort šel s kvalitou nahoru. Je to obrovská práce Karolíny. Vše je řešitelné, ale je třeba vybrat více peněz, pak to půjde udržet. Svatby bychom nedělali, kdyby nebyly potřeba, i restaurace je nutné zlo. Ve Slovinsku mají členové klubu podmínku utratit 100 EUR v klubové restauraci, to stejné je i v Americe. My si tady děláme pohodu. Všechny peníze, které vyděláme, investujeme zpět do resortu.

Slovo prezidenta: Klub může na situaci reagovat v zásadě pouze tím, co jsem již naznačil na začátku, a to, že se nebude uplatňovat sleva na roční hrací poplatky. Zdražovat nechceme, ale peníze do klubu dostat prostě musíme.

Podnět z VH: Jen nepříznání slevy ve výši cca 200 tis. Kč však ani teď ani do budoucna nebude stačit. Je tak třeba pravděpodobně ještě i zdražit. Mohlo by se hlasovat o 10 % plošném zvýšení poplatků.

Odpověď: Bylo by nefér přijímat v tomto počtu takové usnesení, když je na Valné hromadě přítomno pouze 79 hlasů z 520. Správní rada by nejprve měla udělat konkrétní propočty u všech kategorií a pak teprve rozhodnout o výši poplatků, tak jak jí to umožňují stanovy.

Podnět Jindřicha Zdráhala: Je rád, že se Valná hromada sešla tak, jak bylo usneseno v červnu. Dnes došlo k velmi plodné debatě. Je třeba se podívat na členskou základnu. Je zde jiná atmosféra, než byla dříve, ale stav hřiště se výrazně zlepšil. Je třeba dále pokračovat ve zlepšování hřiště. Navrhl, aby klub udělal audit činností a poplatků. Je velkou neznámou, proč není obsazena 4. pozice správní rady. To rozdělení funkcí je nutné a odpovídá i tomu počtu členů správní rady. Pokud to nefunguje, tak je možné změnit Stanovy. Je nutné mít manažera, ten tady chybí. Není možné se vymlouvat na to, co bylo. Navrhuje udělat podpůrnou analýzu. Jak je to s nájemným, proč je tak vysoké? Kolik je členů, které klubu neplatí poplatky a kolik za tyto členy platí klub nájemné? Je třeba se starat o členy a nabírat nové - děti třeba v rámci projektu Golf do škol.

Na dotazy odpověděla Blanka Vašicová: Pokud se týká 4. člena správní rady, je to vyřešeno, bylo i odpovězeno na minulé Valné hromadě. Pozice je obsazena, ale manažerka klubu je na rodičovské dovolené a má tak překážku ve výkonu funkce. Z hlediska členů, kteří neplatí, jde o tzv. VIP - je jich okolo 30. Jsou to zakládající členové, čestní členové, členové orgánu klubu a mistři klubu. Z hlediska nájemného se nelze bavit o rozpočítání na jednotlivé členy. Platí se nájemné jako celková suma. Od roku 2010 to je určeno smlouvou. Podkladem byl počet členů v roce 2010 - to dalo dohromady 4,5 mil. a poté již nabíhala inflační doložka.

Ivo Lizna: Golf do škol probíhá - snažíme se dělat náborové akce s dětmi, které jsou v okolí. Máme další myšlenky, jak to podpořit.

Josef Roudnický: Prověřte, o kolik peněz by bylo vhodné navýšit poplatky. Propočtete to a navýšte o tolik o kolik je třeba.

Ivo Lizna: Určitě si vezmeme všechny návrhy k srdci.

Je třeba udělat audit na položky. Zejména položky - Ostatní, cestovné, mzdy. Mgr. Blanka Vašicová rozklíčovala jednotlivé položky za revizní komisi. Revizní komise byla pověřena tím, aby zpracovala zprávu ohledně položek rozpočtu.

Mandátová komise před hlasováním upřesnila, že na Valné hromadě je nyní přítomných hlasů: 32 osobně. Celkem je přítomno na Valné hromadě 79 hlasů.

Návrh na schválení rozpočtu pro rok 2020 v předložené výši.

Hlasování:

pro: 67

proti: 0

zdrželi se: 12

Výsledek: Rozpočet pro rok 2020 byl schválen.

## 6. Zpráva o stavu hřiště

Tibor Ťapuš přednesl zprávu o vývoji investic do hřiště od roku 2007. Viz prezentace. Upozornil na skutečnost, že majitel investoval více než 60 mil. Kč.

Karolína Jakubcová vstoupila do diskuse s tím, že Pythagor dělá maximum pro to, aby vycházeli vstříc členům. Investice se dělají, i když je resort v mínusu. Pythagor se snaží zaměřit na všechny detaily.

Prezident klubu zhodnotil spolupráci s Pythagorem jako velmi dobrou.

Podnět z VH: Členům recepce na startovacím domečku vyhovuje.

## 7. Diskuse

Vystoupil Pavel Vláčil a poděkoval Karolíně Jakubcové za její práci a za práci celého týmu Pythagora. Navrhl, aby klub vydával měsíční informační rubriku. Dále uvedl, že z debaty vyplynuly některé základní otázky, které je třeba řešit - Zrušení vstupních poplatků. Chybějící manažer. Demografický vývoj. Zdražení poplatků. Je zřejmé, že do klubu je třeba dostat peníze.

S podnětem vystoupil Jindřich Zdráhal: Na našich stránkách nejsou aktualizované informace. Je tam hodně informačních děr. Třeba sekce seniorského golfu. Je třeba tyto informace aktualizovat a průběžně doplňovat.

S podnětem vystoupil Tomáš Tesař: Reaguji na poznámku ohledně plných mocí. Je nutno uvést, že se situace velmi zlepšila. Je zde pluralita názorů.

## 8. Závěr

Prezident klubu poděkoval všem účastníkům Valné hromady, poděkoval za jejich podněty a nápady, protože to je pro správní radu a její činnost velmi důležité.

Předsedající Valné hromady konstatoval, že tímto byl program Valné hromady vyčerpán a jednání Valné hromady v 20:00hod. ukončil.

Na Kořenci, dne 27.9.2020

Ivo Lizna  
předseda Valné hromady

Mgr. Blanka Vašicová  
zapisovatel

Zápis z Valné hromady ověřil: